



CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS

Invest Santa Catarina Parcerias e Negócios Estratégicos (InvestSC)

2025

Ano base 2024

APRESENTAÇÃO: CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS

Em conformidade com a Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, Artigo 8º, incisos I e III, foi elaborada a presente Carta Anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração e Diretoria Executiva. A Carta contempla a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas da empresa Invest Santa Catarina Parcerias e Negócios Estratégicos (InvestSC) em atendimento ao interesse coletivo que justificou a autorização para a sua criação, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como a divulgação de informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração. Essas informações, referentes ao ano base de 2024, estão detalhadas a seguir.

ÍNDICE:

APRESENTAÇÃO: CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS	2
ÍNDICE	3
1 APRESENTAÇÃO DA EMPRESA	4
1.1 INTERESSE PÚBLICO	5
1.2 ATIVIDADES E POLÍTICAS PÚBLICAS	5
2 GOVERNANÇA CORPORATIVA	7
2.1 POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA	7
2.2 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	8
2.3 DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	9
2.3.1 Desempenho das subsidiárias e Filial (SCPAR Porto de São Francisco do Sul, SCPAR Porto de Imbituba e SCPAR Porto de Laguna)	9
2.3.2 Desempenho da INVESTSC	10
2.3.3 Execução do Orçamento Operacional previsto no Plano Anual de Negócios	13
2.4 DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO	14
2.5 FATORES DE RISCO, ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCO	17
2.5.1 Matriz de riscos	17
REFERÊNCIAS	19

1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

Quadro 01 - Apresentação da INVESTSC.

IDENTIFICAÇÃO GERAL	INVEST SANTA CATARINA PARCERIAS E NEGÓCIOS ESTRATÉGICOS (INVESTSC)
CNPJ	07.293.552/0001-84
ENDEREÇO	Rodovia SC-401, km 5, nº 4.600 – Bloco 4, 2º piso, Saco Grande, Florianópolis – SC
TIPO ESTATAL	Sociedade de Economia Mista
ACIONISTA CONTROLADOR	Estado de Santa Catarina
TIPO SOCIETÁRIO	Sociedade Anônima
TIPO DE CAPITAL	Capital Fechado
ABRANGÊNCIA DE ATUAÇÃO	Nacional

Administração

Diretoria Executiva

- Renato Dias Marques de Lacerda – Diretor-Presidente
- Luiz Henrique Domingues da Silva – Diretor Administrativo e Financeiro
- Gerson Luiz Schwerdt – Diretor Jurídico e de Assuntos Regulatórios
- Maurício Euclides de Melo – Diretor de Parcerias e Concessões
- Rodrigo Meyer Prisco Paraíso – Diretor de Atração de Investimentos

Conselho de Administração

- Marcelo Werner Salles – Presidente
- Renato Dias Marques de Lacerda
- Rogéria Pereira Machado
- Mario Povia

- Aramis Cabeda Faria
- Carlos Eduardo Pereira de Bona Portão
- Ana Flávia Martins Machado
- Bruna Regina Gonzaga Brito
- Guilherme Pereira Oliveira – Representante dos empregados

Conselho Fiscal

Titulares

- Michele Alves Correa Rebelo
- Marcelo Sampaio Nogueira
- Sérgio Tadeu Macagnan

Suplentes

- Sérgio Augusto Michalczuk
- Fábio Zaboł Holthausen

Comitê de Auditoria Estatutário (CAE – Conglomerado)

- André Munzlinger – Coordenador (Porto de Imbituba)
- Cintia de Castro Cardoso – Representante do Porto de São Francisco do Sul
- Luana Mendes de Oliveira
- Gabriel Colombo Moro

Comitê de Elegibilidade

- Nathan Northon Neumann – Presidente
- Guilherme Pereira Oliveira
- Ludimar Silvério Ribeiro Júnior

Suplentes

- Nathalia da Silva Zimermann

- **Deise Gonçalves Martins**

- **Deise Cristina Lopes**

Estruturas de Controle

- **Auditoria Interna: Taltibio Del Valle Y Araujo**
- **Controle Interno e Gestão de Riscos: Geancarlo Stein**
- **Comissão Permanente de Licitações: Diego da Rocha Piazza; Cynthia Scardueli Ambrogini; Denis Dauri Schaimann**

Data da Divulgação Demonstrações Financeiras do Ano de 2024:

28/04/2025

1.1 INTERESSE PÚBLICO

A InvestSC cumpre papel essencial na implementação de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento econômico do Estado. Como sociedade de economia mista controlada pelo Governo de Santa Catarina, sua finalidade é gerar benefícios coletivos por meio da promoção e atração de investimentos, da estruturação de parcerias público-privadas (PPPs) e concessões, e da gestão de ativos estratégicos delegados.

No ano de 2024, a companhia consolidou sua vocação originária como agência de promoção e atração de investimentos, atuando em sinergia com secretarias estaduais, órgãos da administração indireta, bancos de fomento e instituições nacionais e internacionais. Essa atuação possibilitou a captação de projetos de alto impacto, com foco na geração de emprego, inovação tecnológica, expansão da infraestrutura e fortalecimento da competitividade catarinense.

A InvestSC também se destacou como prestadora de serviços especializados na modelagem de projetos de PPPs e concessões, oferecendo suporte técnico-operacional para secretarias e autarquias, além de fortalecer a governança interinstitucional no âmbito do Programa de Parcerias e Investimentos de Santa Catarina (PPI-SC). Essa atuação ampliou o acesso do Estado a instrumentos modernos de financiamento, garantindo maior eficiência na execução de obras e serviços públicos.

Complementarmente, a empresa manteve sua responsabilidade sobre a gestão profissional e centralizada dos portos públicos delegados de Imbituba, São Francisco do Sul e da filial de Laguna, reforçando seu compromisso com a eficiência operacional, a sustentabilidade e a integração logística de Santa Catarina.

Em síntese, o interesse público que justifica a atuação da InvestSC está diretamente vinculado à criação de um ambiente de negócios mais atrativo, competitivo e transparente, resultando em

benefícios concretos para a sociedade catarinense — geração de emprego e renda, aumento da arrecadação estadual e desenvolvimento econômico sustentável.

1.2. ATIVIDADES E POLÍTICAS PÚBLICAS

Para contribuir com as políticas públicas do Estado de Santa Catarina, a Invest Santa Catarina Parcerias e Negócios Estratégicos (InvestSC) tem por objeto social, nos termos do seu Estatuto Social (art. 4º), promover a atração e promoção de investimentos no território catarinense; estruturar e executar o Programa de Parcerias e Investimentos do Estado (PPI-SC), compreendendo concessões e parcerias público-privadas; adquirir e alienar participações societárias, podendo constituir sociedades com ou sem propósito específico; e desenvolver e gerenciar projetos estratégicos de governo.

Para o cumprimento desses objetivos, a Companhia poderá, conforme o seu Estatuto (art. 5º), estruturar ou participar de operações no mercado financeiro e de capitais, bem como outras modalidades de negócio voltadas à promoção de investimentos, abrangendo, entre outros, aeroportos; educação, saúde, segurança pública e turismo; empreendimentos imobiliários e habitacionais; geração e transmissão de energia; logística multimodal; economia criativa; parques tecnológicos de inovação, ciência e tecnologia; portos, marinas e obras costeiras; rodovias; saneamento básico; mobilidade urbana; e telecomunicações e TI, além de celebrar contratos com a Administração Pública direta e indireta, prestar garantias, emitir valores mobiliários, integralizar cotas de fundos e exercer outras atividades correlatas às suas finalidades.

Prioridades do ano-base 2024: Sem prejuízo das competências no segmento portuário (gestão profissional dos portos públicos delegados ao Estado), a InvestSC, em alinhamento às diretrizes governamentais, priorizou as seguintes linhas de atuação:

- I. Promoção e atração de investimentos: prospecção, facilitação e *aftercare* de projetos empresariais nacionais e internacionais, articulando-se com secretarias, autarquias, entidades empresariais e organismos de fomento, com vistas à geração de emprego e renda, inovação e aumento da competitividade catarinense.
- II. Estruturação de concessões e PPPs (PPI-SC): apoio técnico-operacional a órgãos e entidades estaduais para estudos, modelagens e licitações de concessões comuns (Lei nº 8.987/1995) e parcerias público-privadas (Lei nº 11.079/2004), observando as boas práticas de governança, integridade e gestão de riscos.
- III. Gestão de ativos e participações societárias: atuação estratégica nas investidas, com ênfase em governança corporativa, controles internos e criação de valor para o acionista.
- IV. Gestão portuária dos portos delegados: manutenção da eficiência operacional, sustentabilidade e integração logística dos portos públicos delegados ao Estado de Santa Catarina, em conformidade com a legislação setorial (Lei nº 12.815/2013 e Lei nº 9.277/1996), preservando o caráter instrumental dessa atividade para o desenvolvimento econômico estadual.

A atuação da InvestSC observa o regime jurídico aplicável às sociedades de economia mista (Lei nº 13.303/2016) e aos projetos de concessões e PPPs (Leis nº 8.987/1995 e nº 11.079/2004), sem alterações normativas materiais supervenientes que demandem mudança de escopo na presente

Carta, conquanto existam debates legislativos em curso sobre atualização dos marcos de concessões/PPPs e dos portos, ainda não convertidos em lei.

2. GOVERNANÇA CORPORATIVA

2.1 POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

No exercício de 2024, a InvestSC reafirmou seu compromisso com o fortalecimento da governança corporativa, promovendo uma ampla reestruturação organizacional e institucional. O processo de transição da SCPar para InvestSC marcou a retomada da vocação originária da empresa como agência de promoção e atração de investimentos para o Estado de Santa Catarina, assumindo protagonismo na gestão de programas estratégicos, estruturação de parcerias público-privadas (PPPs) e concessões.

No âmbito da governança, a companhia realizou a atualização de seu organograma, com a criação de novas diretorias finalísticas – a Diretoria de Atração de Investimentos e a Diretoria de Concessões e Parcerias –, reforçando a segregação de funções e o alinhamento das estruturas às estratégias institucionais. O novo posicionamento organizacional implicou também a redefinição da Missão, Visão e Valores da empresa, com ênfase em princípios como inovação, sustentabilidade, responsabilidade, excelência nos serviços e gestão transparente.

A InvestSC também possui um Código de Conduta e Integridade para orientar todos os colaboradores e gestores a atuarem com uma compreensão clara dos valores a serem seguidos no âmbito de atuação dos negócios da empresa, trazendo orientações para o comportamento pessoal e profissional sobre a prevenção de conflito de interesses e vedação de atos de corrupção e fraude.

A estrutura estatutária da empresa inclui o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal, a Diretoria Executiva, o Comitê de Elegibilidade e o Comitê de Auditoria Estatutário Conglomerado (CAE). Esses órgãos atuam de forma integrada, garantindo o cumprimento das exigências legais e das boas práticas de governança previstas na Lei nº 13.303/2016, assegurando a conformidade, o controle interno e o suporte estratégico à alta gestão.

Como forma de reforçar sua capacidade institucional e credibilidade frente ao mercado e à sociedade, a InvestSC celebrou 11 protocolos de cooperação com entidades nacionais e internacionais em 2024, ampliando sua rede de articulação e promovendo maior transparência e participação. Ainda no campo da governança, destacou-se a capacitação dos servidores, especialmente aqueles atuando em PPPs e concessões, com certificação internacional (CP³P)¹, demonstrando o compromisso com a qualificação técnica e a profissionalização da equipe.

A InvestSC também se destacou na transparência e gestão de informações, iniciando o desenvolvimento do Portal InvestSC Digital, com apoio do FONPLATA, que reunirá dados estruturados sobre oportunidades de investimento, infraestrutura, incentivos fiscais e projetos estratégicos do Estado, permitindo maior acesso e previsibilidade ao investidor nacional e internacional.

A atuação junto ao Programa de Parcerias e Investimentos (PPI-SC), em apoio à Secretaria de Estado da Fazenda, manteve-se como uma das frentes mais relevantes da empresa, gerando sinergia entre as áreas e fortalecendo a governança interinstitucional. A estruturação, modelagem e apoio à fiscalização de contratos de PPPs e concessões passaram a ser áreas estratégicas de

¹ [O que é CP³P? - Radar PPP](#)

negócio, sustentando a política de atração de investimentos e garantindo a continuidade e a sustentabilidade financeira da empresa.

2.2 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

O quadro a seguir demonstra as atividades desenvolvidas pela INVESTSC, bem como seus principais clientes.

Quadro 2 – Serviços INVESTSC

SERVIÇOS	DESCRIÇÃO DO SERVIÇO	PRINCIPAIS CLIENTES
Prestação de serviços de apoio técnico especializado	Desenvolvimento e gerenciamento de projetos de desestatização, contemplando as parcerias público-privadas, previstas na Lei 11.079/2004, as concessões regulamentadas pela Lei 8.987/1995, as privatizações e demais alienações de ativos do Estado de Santa Catarina, onde são realizados estudos técnicos e jurídicos, bem como a modelagem dos processos de desestatização.	Secretarias de Estado e órgãos da administração direta e indireta do Governo de Santa Catarina.
	Prestar assessoria para o Estado de Santa Catarina por meio de articulação aos interessados em investir em Santa Catarina assumindo o papel de Agência de Atração de Investimentos.	
Gestão de Ativos e Participações Acionárias	Atuação nas empresas investidas, por meio da participação nos Conselhos de Administração, com o direcionamento estratégico, adotando regras de estruturas e práticas de gestão de riscos e controle interno.	SCPAR Porto de Imbituba S.A. SCPAR Porto de São Francisco do Sul S.A. Sapiens Parque S.A. TAC - Motors Automotiva Catarinense S.A. Fundo SC-FIP Capital Semente Inovação
	Promover uma gestão profissional e centralizada de Ativos Públicos.	Secretarias de Estado e órgãos da administração direta e indireta do Governo de Santa Catarina.

Gestão Portuária	Apoio na modernização das práticas de gestão e na administração dos empreendimentos portuários, com vistas a garantir sua eficiência.	SCPAP Porto de Imbituba S.A. SCPAP Porto de São Francisco do Sul S.A. SCPAP Porto de Laguna
	Operação direta de empreendimento portuário	

2.3 DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

2.3.1 Desempenho das Subsidiárias e Filial (SCPAP Porto de São Francisco do Sul, SCPAP Porto de Imbituba e SCPAP Porto de Laguna)

SCPAP Porto de São Francisco do Sul S.A. — Em 2024, o porto fechou o ano com 16.961.057 t movimentadas, novo recorde histórico. No recorte por fluxos de 2024, exportações responderam por 58% (9,9 milhões t), com grãos (9,4 milhões t; 7,0 milhões t de soja e 2,4 milhões t de milho) em destaque, além de 274 mil t de madeira; importações somaram 7,1 milhões t, sobretudo produtos siderúrgicos (3,9 milhões t) e fertilizantes (2,6 milhões t).

SCPAP Porto de Imbituba S.A. — De 7,7 milhões t (jan–dez/2023) o porto saltou para 8,3 milhões t em 2024, crescimento aproximado de 7,8%. O número de navios atendidos passou de 289 (2023) para 329 (2024) (+13,8%). Em contêineres, houve ganho expressivo: de ~66 mil TEU² (2023) para ~112 mil TEU (2024) (~+70%), refletindo a ampliação de serviços e rotas. A pauta de 2024 permaneceu majoritariamente de granéis sólidos (~79,2%; ~6,6 milhões t), com minerais (~3,7 milhões t) e agropecuários (~2,9 milhões t) liderando.

SCPAP Porto de Laguna (Filial) — Em 2023, a filial registrou 6.785,142 t de pescado desembarcadas, em 413 operações. Para 2024 (jan–dez), não houve divulgação pública oficial do total anual até a data de consolidação desta Carta; contudo, comunicações oficiais indicam que o volume parcial até 05/set/2024 (~11 mil t) já superava o total de 2023, sinalizando trajetória claramente ascendente no exercício.

2.3.2 Desempenho INVESTSC

No exercício de 2024, a InvestSC registrou lucro líquido de R\$ 23.025.716,17 (2023: R\$ 23.719.035,70). O desempenho foi impulsionado por outros resultados operacionais no montante de R\$ 32.142.076,90, destacando-se a equivalência patrimonial (R\$ 15.719.538,18) e a distribuição de dividendos dos portos (R\$ 16.422.538,72).

As receitas de serviços somaram R\$ 1.676.105,32, frente a custos de R\$ 2.090.623,27, resultando em lucro bruto negativo de R\$ 414.517,95, com despesas operacionais de R\$

² O termo TEU significa "Twenty-foot Equivalent Unit" ou "Unidade Equivalente a 20 pés", que descreve um contêiner de transporte multimodal com dimensões de 20 pés de comprimento, 8 pés de largura e 8 pés de altura.

13.620.504,94 e resultado financeiro líquido positivo de R\$ 4.918.662,16. Não houve IR/CSLL no exercício, em razão de prejuízo fiscal após as exclusões legais.

No caixa (R\$ 50.061.827,66), R\$ 39.473.040,88 (Imbituba) e R\$ 200.393,60 (São Francisco do Sul) permanecem vinculados à atividade portuária por força dos convênios de delegação (Lei nº 9.277/1996).

Em créditos a receber, destacam-se dividendos a receber de R\$ 52.404.219,57 (R\$ 40.565.197,75 Imbituba; R\$ 10.432.929,25 São Francisco do Sul; R\$ 1.406.092,57 Tecplan).

	2024	2023
	52.404.219,57	35.575.588,28
SCPar Porto de Imbituba S.A.	40.565.197,75	31.583.680,38
SCPar Porto de São Francisco do Sul S.A.	10.432.929,25	2.991.907,90
Tecplan Soluções Contábeis & Empresariais	1.406.092,57	1.406.092,57

	2024	2023
	52.404.219,57	35.575.588,28
SCPar Porto de Imbituba S.A.	40.565.197,75	31.583.680,38
SCPar Porto de São Francisco do Sul S.A.	10.432.929,25	2.991.907,90
Tecplan Soluções Contábeis & Empresariais	1.406.092,57	1.406.092,57

A filial SCPAR Porto de Laguna, apesar de apurar uma receita no valor de R\$ 1,1 milhão, apresentou resultado negativo de R\$ 3,3 milhões devido à necessidade de investimentos e custeio operacional no exercício de 2024.

Em 2024, o Sapiens Parque apresentou um lucro líquido de R\$ 6,9 milhões, inferior ao ano de 2022, que havia sido de R\$ 17,7 milhões.

A INVESTSC possui participações acionárias na TAC Tecnologia Automotiva Catarinense, cujo valor importa em R\$ 6,2 milhões; na Rossin Automotiva S/A, com valor de R\$ 2,5 milhões; e na Proeza Automotiva S.A., cujo valor importa em R\$ 0,4 milhão. As referidas participações acionárias foram provisionadas como perda na realização de participações no valor total de R\$ 9,1 milhões e que foram interpostas ações judiciais na 3ª Vara Cível da Capital, da INVESTSC contra as empresas, com vistas à recuperação das perdas apontadas.

A INVESTSC também é detentora de 0,50% (R\$0,3 milhão) do capital social da Santa Catarina Participação e Investimentos S/A – INVESTSC, sendo o Estado de Santa Catarina o acionista majoritário.

2.3.2 Retorno Econômico da INVESTSC

Segundo IADB (2021) existem ao menos duas abordagens que avaliam a eficácia de atuação das APIs (Agências de Promoção e Atração de Investimentos). A primeira é examinar os serviços que eles oferecem e o vácuo que seria criado com sua ausência. A segunda é avaliar o retorno financeiro indireto (retorno econômico) das APIs com base no seu impacto gerado pela atração de investimentos. Segundo IPEA (2021, p. 1) *apud* Wells e Wint (2000), “um aumento de 10% no orçamento de promoção de investimentos levará a um aumento de 2,5% no IED.” IADB (2021) *apud* Harding e Javorcik (2021) demonstraram que para cada U\$ 1,00 gasto com a promoção de investimento, há um incremento de U\$ 189 no fluxo de IED aportado no país anfitrião. Segundo Heibron e Kronfol³, 2021, a cada U\$ 78 gasto com a promoção de investimento há a criação de 1 novo emprego, e segundo um estudo realizado pela Secretaria de Estado da Fazenda do Rio de Janeiro,⁴ em seu Plano de Recuperação Fiscal, a cada 1% de incremento no emprego formal, há um acréscimo de 0,95% de ICMS. O Observatório Nacional de Transporte e Logística⁵ estima que para cada U\$ 1 milhão de investimentos em infraestrutura, temos a geração de 83 empregos totais (diretos, indiretos e efeito renda).

Desta forma, torna-se possível estimar a viabilidade econômica (quantitativa) na arrecadação, da atividade de atração de investimentos, de forma mais direta, a partir de um resultado de investimento atraído, considerando-se que o impacto do investimento doméstico (interestadual), no caso do Brasil, tem a mesma relevância do Investimento Estrangeiro Direto.

Em 2024, primeiro ano de operação do modelo da InvestSC no formato de Agência de Promoção e Atração de Investimentos, foram anunciados R\$ 9,6 bilhões (U\$ 1,6 bilhão) de investimento através da InvestSC, com anúncio de 15.998 empregos, com potencial de geração de 34.611 empregos totais.

³“Investment promotion agencies (IPAs) can help increase FDI inflows, attract higher quality FDI, and transform the economies of their home countries. Estimates of the magnitude of these effects vary in the literature, including a preliminary cost-benefit analysis indicating that US\$1 spent on investment promotion yields US\$189 in FDI inflows and that spending a relatively modest US\$78 in investment promotion creates one additional job in the promoted sectors.”

Disponível em <<https://pubdocs.worldbank.org/en/821281591134551479/211536-Chapter-5.pdf>>, acesso em 06/03/2025.

⁴ Foi verificado que a cada um por cento (1%) de aumento no emprego formal, a arrecadação de ICMS aumenta 0,95%, mostrando a importância do investimento público para a geração de emprego e renda, principalmente nesse momento de baixa resposta do setor privado para investir dadas as atuais incertezas no cenário econômico.

Estudo disponível em <https://portal.fazenda.rj.gov.br/tesouro/wp-content/uploads/sites/15/2023/11/Entrega_V_PRF_ERJ_Pos_Parecer_STN_assinado-10.02.2022.pdf>, acesso em 06/03/2025.

⁵ Cotação de U\$ 1 para R\$ 6,00. <https://ontl.infrasa.gov.br/aplicacoes/calculadora-de-empregos/>

Considerando a base de estoque de empregos formais de Santa Catarina na base de 2,5 milhões⁶ no final de 2024, a arrecadação de ICMS total em 2023 de R\$ 36,2 bilhões⁷, uma geração adicional de empregos entre 15.998 e 34.611 geraria um potencial de arrecadação adicional de ICMS entre R\$ 220 milhões e R\$ 476 milhões. Considerando que o orçamento executado da InvestSC em 2024 foi na ordem de R\$ 13 milhões, temos uma alavancagem entre 17 e 37 vezes (R\$ 220/R\$ 13 e R\$ 476/R\$ 13).

Tabela 1 – Investimentos e Receitas recebidos/ã receber referente ao ano 2024

Investimentos	Retorno de investimento ou Receita (R\$)	Percentual do ingresso financeiro total (%)
Participações acionárias		
Dividendos da SCPAR Porto de Imbituba S.A.	8.981.517,37	38,11%
Dividendos da SCPAR Porto de São Francisco do Sul S.A.	7.441.021,35	31,57%
Subtotal	16.422.538,72	69,68%
Receita Operacional		
Receita Portuária – SCPAR Porto de Laguna	1.954.642,02	8,29%
Receita de Consultoria	0,00	0,00%
Subtotal	1.954.642,02	8,29%
Receita financeira		
Juros Ativos	4.508.017,79	19,13%
Variação monetária ativa	683.911,15	2,90%
Outros rendimentos	0,00	0,00%
Subtotal	5.191.928,94	22,03%
TOTAL	23.569.109,68	100,00%

Fonte: elaborada pelos autores com base nas demonstrações contábeis da empresa

A INVESTSC auferiu lucro de R\$23.719.035,70 no exercício de 2024, conforme se observa na Tabela 2. Tal resultado é decorrente principalmente devido ao resultado da equivalência patrimonial positiva decorrente da investida Sapiens Parque e da distribuição de dividendos do Porto de Imbituba.

Tabela 2 – Demonstração do Resultado do Exercício de 2024

⁶ Disponível em <<https://www.gov.br/secom/pt-br/assuntos/noticias-regionalizadas/caged-2024/12/santa-catarina-teve-saldo-positivo-de-106-mil-vagas-de-emprego-em-2024>>, acesso em 06/03/2025.

⁷ Disponível em <<https://sindifisco.org.br/noticias/arrecadacao-de-sc-soma-r-458-bilhoes-em-2023-e-alcanca-projecao-do-governo>>, acesso em 06/03/2025.

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

	2024	2023
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.676.105,32	1.167.504,43
Prestação de serviços (nota 20)	1.954.642,02	1.361.088,22
(-) Impostos sobre serviços (nota 21)	(278.536,70)	(193.583,79)
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(2.090.623,27)	(1.776.181,73)
Custos dos Serviços	(2.090.623,27)	(1.776.181,73)
LUCRO BRUTO	(414.517,95)	(608.677,30)
DESPESAS OPERACIONAIS	(13.620.504,94)	(10.379.381,06)
Despesas Pessoal e Encargos	(9.925.556,91)	(7.133.569,82)
Despesas Gerais e Administrativas	(1.428.269,59)	(695.156,69)
Serviços de Terceiros	(2.082.994,06)	(2.384.068,36)
Depreciação	(183.684,38)	(166.586,19)
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	32.142.076,90	29.610.411,50
Resultado da Equivalência Patrimonial (nota 11.1)	15.719.538,18	2.333.751,91
Dividendos dos Portos	16.422.538,72	27.256.048,28
Recuperação de Despesas		49.000,00
Outras Despesas Operacionais		(28.388,69)
RESULTADOS ANTES DOS RESULTADOS FINANCEIROS	18.107.054,01	18.622.353,14
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDOS (nota 22)	4.918.662,16	5.096.682,56
RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	23.025.716,17	23.719.035,70
Imposto de Renda Sobre Lucro (nota 23)	-	-
Contribuição Social Sobre Lucro (nota 23)	-	-
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO do EXERCÍCIO	23.025.716,17	23.719.035,70
Lucro/Prejuízo por Ação	0,09	0,10

As Notas Explicativas integram as Demonstrações Financeiras

2.3.3 Execução do Orçamento Operacional previsto no Plano Anual de Negócios (2024)

O orçamento de custeio e investimento, aprovado no âmbito do Conselho de administração, a INVESTSC Matriz realizou 71% e Filial (Porto de Laguna) realizou 7%, conforme se observa na **Tabela 3**.

Tabela 3 – Orçamento 2024 (Matriz)

Orçamento Matriz			
	Descrição	Orçado de 2024	Executado 2024
I	SALÁRIOS E ENCARGOS	11.733.463	9.372.512
	TOTAL SALÁRIOS	6.846.593	5.280.618
	TOTAL DE ENCARGOS	4.886.870	4.091.894
II	IMPOSTOS E TAXAS	276.645	263.767
III	DESPESAS OPERACIONAIS	340.797	131.541
IV	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	630.527	638.036
VI	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	2.207.480	538.212
VII	DESPESAS FINANCEIRAS	1.922	2.396
	CUSTEIO	15.190.835	10.946.463
	INVESTIMENTOS	549.180	198.667
	TOTAL CUSTEIO E INVESTIMENTOS	15.740.015	11.145.131
Percentual realizado			71%

Tabela 4 – Orçamento 2024 (Porto de Laguna)

Orçamento Laguna			
	Descrição	Orçado de 2024	Executado 2024
I	SALÁRIOS E ENCARGOS	631.423	640.033
	TOTAL SALÁRIOS	392.321	436.865
	TOTAL DE ENCARGOS	239.102	203.168
II	IMPOSTOS E TAXAS	237.964	5.016
III	DESPESAS OPERACIONAIS	81.681	0
IV	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	942.881	435.009
VI	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	4.688.595	3.635.405
VII	DESPESAS FINANCEIRAS	5.824	7.104
	CUSTEIO	6.588.369	4.722.567
	INVESTIMENTOS	228.000	27.299
	TOTAL CUSTEIO E INVESTIMENTOS	6.816.369	4.749.866
Percentual realizado			70%

22.556.383

2.4 DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

Apresenta-se, a seguir, a descrição da composição e da remuneração da administração do exercício social de 2024, 2023 e 2022:

Quadro 3 – Remuneração 2024

Remuneração total prevista do Exercício Social corrente – 2024 – valores anuais				
	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Comitê Auditoria Estatutário

a. Nº total de membros	4	9	3	3
b. Nº de membros remunerados	4	8	3	3
c.i. Remuneração fixa				
Salário ou pró-labore*	555.644,83	253.676,16	95.128,56	95.128,56
Benefícios diretos e indiretos*	110.648,70**	Não há	Não há	Não há
Participação em comitês	Não há	Não há	Não há	Não há
Outros	Não há	Não há	Não há	Não há
Outras remunerações fixas	Não há	Não há	Não há	Não há
Valor da maior remuneração	19.428,14	2.642,46	2.642,46	2.642,46
Valor da menor remuneração	7.771,26	2.642,46	2.642,46	2.642,46
Valor médio da remuneração	12.206,78	2.642,46	2.642,46	2.642,46
c.ii. Remuneração variável				
Bônus	Não há	Não há	Não há	Não há
Participação de resultados	Não há	Não há	Não há	Não há
Participação em reuniões	Não há	Não há	Não há	Não há
Comissões	Não há	Não há	Não há	Não há
Outros	Não há	Não há	Não há	Não há
Outras remunerações variáveis	Não há	Não há	Não há	Não há
c.iii. Benefício Pós-emprego	Não há	Não há	Não há	Não há

c.iv. Cessação do cargo	Não há	Não há	Não há	Não há
c.v. Baseada em ações (incluindo opções)	Não há	Não há	Não há	Não há
d. Observações	Não há	Não há	Não há	Não há
e. Total da Remuneração	555.644,83	253.676,16	95.128,56	95.128,56

**Considera-se benefícios indiretos vale alimentação, plano de saúde, plano odontológico e auxílio creche.

***Trata-se de ajuda de custo de deslocamento aos Conselheiros que residem fora da região metropolitana de Florianópolis

Quadro 4 – Remuneração 2023

Remuneração total prevista do Exercício Social corrente – 2024 – valores anuais				
	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Comitê Auditoria Estatutário
a. Nº total de membros	4	8	3	3
b. Nº de membros remunerados	4	8	3	3
c.i. Remuneração fixa				
Salário ou pró-labore*	476.064,55	253.676,16	95.128,56	95.128,56
Benefícios diretos e indiretos*	62.013,12**	Não há	Não há	Não há
Participação em comitês	Não há	Não há	Não há	Não há
Outros	Não há	Não há	0,00***	Não há
Outras remunerações fixas	Não há	Não há	Não há	Não há
Valor da maior remuneração	19.428,14	2.642,46	2.642,46	2.642,46
Valor da menor remuneração	7.771,26	2.642,46	2.642,46	2.642,46
Valor médio da remuneração	12.206,78	2.642,46	2.642,46	2.642,46
c.ii. Remuneração variável				
Bônus	Não há	Não há	Não há	Não há
Participação de resultados	Não há	Não há	Não há	Não há
Participação em reuniões	Não há	Não há	Não há	Não há
Comissões	Não há	Não há	Não há	Não há
Outros	Não há	Não há	Não há	Não há

Carta de Governança e Políticas Públicas - 2025 - Página 17 de 22

Outras remunerações variáveis	Não há	Não há	Não há	Não há
c.iii. Benefício Pós-emprego	Não há	Não há	Não há	Não há
c.iv. Cessação do cargo	Não há	Não há	Não há	Não há
c.v. Baseada em ações (incluindo opções)	Não há	Não há	Não há	Não há
d. Observações	Não há	Não há	Não há	Não há
e. Total da Remuneração	538.077,70	253.676,16	95.128,56	95.128,56

**Considera-se benefícios indiretos vale alimentação, plano de saúde, plano odontológico e auxílio creche.

***Trata-se de ajuda de custo de deslocamento aos Conselheiros que residem fora da região metropolitana de Florianópolis

Quadro 5 – Remuneração 2022

Remuneração total prevista do Exercício Social corrente – 2022 – valores anuais				
	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Comitê Auditoria Estatutário
a. Nº total de membros	2	8	3	3
b. Nº de membros remunerados	2	8	3	3
c.i. Remuneração fixa				
Salário ou pró-labore*	353.275,35	253.676,16	95.128,56	95.128,56
Benefícios diretos e indiretos*	42.345,10**	Não há	Não há	Não há
Participação em comitês	Não há	Não há	Não há	Não há
Outros	Não há	Não há	0,00***	Não há
Outras remunerações fixas	Não há	Não há	Não há	Não há
Valor da maior remuneração	19.428,14	2.642,46	2.642,46	2.642,46
Valor da menor remuneração	10.530,49	2.642,46	2.642,46	2.642,46
Valor médio da remuneração	14.979,31	2.642,46	2.642,46	2.642,46
c.ii. Remuneração variável				
Bônus	Não há	Não há	Não há	Não há
Participação de resultados	Não há	Não há	Não há	Não há
Participação em reuniões	Não há	Não há	Não há	Não há
Comissões	Não há	Não há	Não há	Não há
Outros	Não há	Não há	Não há	Não há
Outras remunerações variáveis	Não há	Não há	Não há	Não há
c.iii. Benefício Pós-emprego	Não há	Não há	Não há	Não há
c.iv. Cessação do cargo	Não há	Não há	Não há	Não há

c.v. Baseada em ações (incluindo opções)	Não há	Não há	Não há	Não há
d. Observações	Não há	Não há	Não há	Não há
e. Total da Remuneração	395.620,45	253.676,16	95.128,56	95.128,56

**Considera-se benefícios indiretos vale alimentação, plano de saúde, plano odontológico e auxílio creche.

***Trata-se de ajuda de custo de deslocamento aos Conselheiros que residem fora da região metropolitana de Florianópolis

2.5 FATORES DE RISCO, ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCO

2.5.1 Matriz de riscos

A Análise de Riscos Institucionais advinda da Estratégia de Longo Prazo: 2025-2028 da INVESTSC detêm os macros fatores de risco aplicáveis ao negócio da empresa, bem como sua macroestrutura de controle e gerenciamento desses riscos. Tal análise pode ser observada por meio do quadro abaixo:

Quadro 6 – Análise de Riscos:

OBJETIVO	RISCO	ANÁLISE	RESPOSTA AO RISCO
PROMOVER AS PARCERIAS, ARRENDAMENTOS E CONCESSÕES	Questionamentos de órgãos de controle (MP e TCE) aos projetos	Os órgãos de controle são stakeholders diretos dos processos de desestatização, pois fiscalizam e têm o poder de impugnar qualquer projeto de concessão ou privatização.	Construir os processos em conformidade com portarias, resoluções e instruções normativas. Estreitar o relacionamento da InvestSC com o TCE-SC, por meio de reuniões e visitas técnicas, para debater os processos de desestatização do Estado.
GARANTIR A EFICIÊNCIA DA OPERAÇÃO PORTUÁRIA	Perda da delegação	A perda da delegação pode decorrer do não cumprimento, por parte do Estado, dos requisitos exigidos pelo Governo Federal no Convênio de Delegação.	Demonstrar a melhoria na gestão dos portos delegados e sua contribuição econômica e social para o Estado, por meio de evidências objetivas. Realizar controle efetivo das obrigações previstas nos convênios de delegação.
GARANTIR A EFICIÊNCIA DA OPERAÇÃO PORTUÁRIA	Crescimento dos portos privados concorrentes, com maior tecnologia e capacidade de investimento	Portos privados possuem mais liberdade tarifária, não estão sujeitos aos mesmos ditames legais e tendem a focar em resultados e eficiência, o que amplia sua competitividade frente aos portos públicos.	Modernizar os portos públicos, adotar gestão orientada para resultados e estabelecer política comercial ativa, ampliando arrendamentos e atraindo novas cargas.

PRESTAR SERVIÇOS DE APOIO TÉCNICO ESPECIALIZADO NA ESTRUTURAÇÃO E GESTÃO DE PARCERIAS E INVESTIMENTOS	Entrada de novos players no mercado de estruturação de projetos e possível rompimento de parcerias institucionais	O mercado de PPPs e concessões é aquecido. Novas instituições têm se mostrado interessadas em atuar no Estado. A expertise atual foi conquistada por meio de parcerias institucionais (ex.: bancos de fomento). Um rompimento abrupto dessas relações não é indicado.	Atuar em cooperação com instituições estaduais, bancos de desenvolvimento e outros entes, delimitando atribuições de forma clara. Preferencialmente, utilizar-se dos modelos de associação previstos no art. 28 da Lei nº 13.303/2016.
PROMOÇÃO E ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS	Dificuldade em comunicar o retorno econômico da atividade	A atração de investimentos é fundamental para o desenvolvimento econômico e geração de empregos, mas não se traduz em retorno financeiro direto para a companhia, e sim em aumento de arrecadação para o acionista (Estado).	Investir em área de monitoramento e acompanhamento da atividade, com uso de business intelligence, para avaliar a performance e o valor gerado. Profissionalizar a área de tecnologia da informação e comunicação.

3. Comentário dos Administradores

O exercício de 2024 representou um marco para a InvestSC. Consolidamos nossa atuação como Agência de Promoção de Investimentos, com a atração de R\$ 9,6 bilhões em novos projetos e o anúncio de 15.998 empregos diretos, com potencial de geração de mais de 34 mil empregos totais. Esses resultados evidenciam o papel estratégico da companhia na dinamização da economia catarinense, com forte efeito multiplicador sobre a arrecadação estadual e a competitividade do Estado.

Na área de PPPs e Concessões a Companhia entregou a primeira PPP do governo do Estado (Concessão Patrocinada do Aeroporto de Jaguaruna), que rendeu receita de mais de R\$ 1,6 milhão para a companhia, além de contribuir com um deságio no leilão de mais de 80% em aportes e contraprestações, deixando a operação do Aeroporto muito próxima da sustentabilidade financeira.

No setor portuário, registramos avanços expressivos. O Porto de São Francisco do Sul alcançou novo recorde histórico, com 16,9 milhões de toneladas movimentadas, impulsionado pelas

exportações de grãos e pelas importações de produtos siderúrgicos e fertilizantes. O Porto de Imbituba também apresentou desempenho notável, com crescimento de 7,8% na movimentação total, atingindo 8,3 milhões de toneladas, além de um salto de aproximadamente 70% na movimentação de contêineres, reflexo da ampliação de serviços e rotas. Esses resultados se traduziram em dividendos relevantes para a InvestSC, reforçando a sustentabilidade financeira da companhia.

Reconhecemos, entretanto, que o Porto de Laguna ainda enfrenta desafios. Apesar do aumento no volume de pescado desembarcado, o resultado financeiro foi negativo em 2024, exigindo medidas estruturantes. Nesse sentido, estamos trabalhando para viabilizar a transferência da Filial de Laguna para a subsidiária SCPar Porto de Imbituba, de modo a integrar a gestão, otimizar recursos e assegurar maior eficiência operacional e sustentabilidade ao ativo.

Os avanços conquistados em 2024 demonstram a solidez da estratégia adotada e a capacidade da InvestSC de gerar valor público por meio da atração de investimentos, da gestão de ativos estratégicos e da promoção de parcerias. Reafirmamos nosso compromisso com a transparência, a governança corporativa e a busca contínua por resultados sustentáveis, certos de que os próximos anos trarão novas oportunidades para ampliar os benefícios entregues à sociedade catarinense.

REFERÊNCIAS

_____. **Estratégia de Longo Prazo da SC Participações e Parcerias.** Disponível em: <<http://transparencia.InvestSC.sc.gov.br/InvestSC/gestao/planos-relatorios-e-indicadores/estrategia-de-longo-prazo>>. Acesso em: 16 set. 2025.

_____. **Plano de Negócios Anual.** Disponível em: Disponível em: <<http://transparencia.InvestSC.sc.gov.br/InvestSC/gestao/planos-relatorios-e-indicadores/plano-de-negocios-anual>>. Acesso em: 16 set. 2025.



Assinaturas do documento



Código para verificação: **7U132JCH**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ **GUILHERME PEREIRA OLIVEIRA** (CPF: 952.XXX.889-XX) em 06/11/2025 às 16:41:00
Emitido por: "SGP-e", emitido em 08/03/2019 - 14:57:02 e válido até 08/03/2119 - 14:57:02.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **MARCELO WERNER SALLES** em 06/11/2025 às 16:53:38
Emitido por: "SGP-e", emitido em 11/03/2021 - 08:10:51 e válido até 11/03/2121 - 08:10:51.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **ROGÉRIA PEREIRA MACHADO** (CPF: 035.XXX.739-XX) em 06/11/2025 às 18:13:03
Emitido por: "SGP-e", emitido em 30/03/2018 - 12:33:56 e válido até 30/03/2118 - 12:33:56.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **BRUNA REGINA GONZAGA BRITO** (CPF: 050.XXX.759-XX) em 07/11/2025 às 10:38:12
Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 13:21:50 e válido até 13/07/2118 - 13:21:50.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **ARAMIS CABEDA FARIA** (CPF: 932.XXX.719-XX) em 07/11/2025 às 11:01:21
Emitido por: "SGP-e", emitido em 31/05/2023 - 15:04:01 e válido até 31/05/2123 - 15:04:01.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **RENATO DIAS MARQUES DE LACERDA** (CPF: 018.XXX.717-XX) em 07/11/2025 às 11:09:57
Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 15:00:11 e válido até 13/07/2118 - 15:00:11.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **MÁRIO POVIA** em 07/11/2025 às 15:18:55
Emitido por: "SGP-e", emitido em 11/03/2021 - 08:11:30 e válido até 11/03/2121 - 08:11:30.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **CARLOS EDUARDO PEREIRA DE BONA PORTÃO** (CPF: 037.XXX.899-XX) em 07/11/2025 às 15:39:50
Emitido por: "SGP-e", emitido em 02/12/2020 - 15:17:48 e válido até 02/12/2120 - 15:17:48.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **"ANA FLÁVIA MARTINS MACHADO"** em 07/11/2025 às 16:02:49
Emitido por: "SGP-e", emitido em 05/02/2025 - 16:38:32 e válido até 05/02/2125 - 16:38:32.
(Assinatura do sistema)



Assinaturas do documento



Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/SU5WRVNUU0NfNDA4NjFfMDAwMDA1MDRfNTA0XzlwMjVfN1UxMzJKQ0g=> ou o site <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **INVESTSC 00000504/2025** e o código **7U132JCH** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.